

<b>Thema</b> <b>Aufgabe 5   Fallstudie zu Governance Domains</b>					<small>Lucerne University of Applied Sciences and Arts</small> <b>HOCHSCHULE LUZERN</b>
<b>Datum/Datei</b>	<b>Semester</b>	<b>Autor</b>	<b>Seiten</b>	<b>Modul</b>	
07.04.2011 09:35	FS 2011	Michael Huwiler Andreas Niederberger	1 / 2	ICT Strategie & Führung	

Nachfolgend werden die drei Fallstudien (gemäss Aufgabe 5) behandelt.  
Die Entscheidungen werden der jeweiligen Governance-Domain nach Weill/Ross zugeteilt

## 1      3M

Domain	Entscheidung
<b>IT principles</b>	3M hat aktuell 6 Divisionen, die eine eigene Strategie verfolgen. Nun soll eine Konzernübergreifende Gesamtstrategie geschaffen werden.
<b>IT architecture</b>	Insbesondere auf finanzieller Ebene soll eine Standardisierung/Vereinheitlichung erfolgen. Dies betrifft Kostensparungen und ROI.
<b>IT infrastructure</b>	Künftig soll auf «gängige» Systeme gesetzt werden. Dies betrifft die Hardware und die Software.
<b>IT investment prioritization</b>	Jede Division hat die Auflage/das Ziel, einen Viertel der Kosten zu sparen. (typisch amerikanisch halt)

## 2      State Street Corporation

In diesem Fall werden praktisch nur strategische Grundentscheide (IT principles) besprochen.

Domain	Entscheidung
<b>IT principles</b>	<p>Ein Komitee trifft sich 12 Mal im Jahr, um die grundsätzliche strategische Ausrichtung der IT zu definieren. Dabei gelten folgende «Spielregeln» und Grundprinzipien:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ein Komitee trifft sich 12 Mal pro Jahr um die Grundprinzipien zu besprechen.</li> <li>• Einheitliche Führung aller Geschäftsdivisionen, mit geringer Autonomie (kleines Budget für eigene Entscheidungen; Freiheit für kleinere, eigene IT Zielen)</li> <li>• Stärkere Ausrichtung an Business (Kundenorientierung statt feature-minded)</li> </ul>

<b>Thema</b> Aufgabe 5   Fallstudie zu Governance Domains					<small>Lucerne University of Applied Sciences and Arts</small> <b>HOCHSCHULE LUZERN</b>
<b>Datum Datei</b>	<b>Semester</b>	<b>Autor</b>	<b>Seiten</b>	<b>Modul</b>	
07.04.2011 09:35	FS 2011	Michael Huwiler Andreas Niederberger	2 / 2	ICT Strategie & Führung	

### 3 Flextronic

Flextronic produziert Hardware (z.B: Xbox) in sehr grossen Mengen und daher geringen Margen.

Domain	Entscheidung
<b>IT principles</b>	Vereinheitlichung als Mittel zur Kostensparung
<b>IT architecture</b>	Einsatz einer einzigen Softwareversion weltweit/Konzernweit.
<b>IT infrastructure</b>	Alle Standorte setzen die gleiche Software und Hardware weltweit ein. Beispielsweise wird ein Router direkt vorkonfiguriert an den entsprechenden Firmenstandort verschickt